

# 委員会行政視察実施報告書

(視察箇所ごとに作成、行数は任意で追加)

|                    |                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 委員会名               | 総務常任委員会                                                         |
| 参加委員<br>◎委員長、○副委員長 | ◎田中 雅人    ○菊地 とも子    小澤 誠    渡部 一樹<br>関本 美樹子    五十嵐 吉也    伊藤 弘明 |

## 1 本市の課題と視察の目的

本市では、過疎化、市民の価値観や生活様式の多様化で人々のつながりが変化している。人口が減少していく中で、どのように過疎対策や地域活性化を図るかが課題となっている。

一方、神山町は、人口約 5,000 人の町に IT 企業のサテライトオフィスやアーティストといった人材が次々に入ってきている地方創生の先進地である。認定特定非営利活動法人グリーンバレーの長年の取組と効果について学び、本市施策の参考とするため研修を実施した。

## 2 実施概要

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 実施日時                                      | 視察先                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 徳島県神山町 認定特定非営利活動法人（認定 NPO 法人）グリーンバレー |
| 令和 4 年 9 月 28 日（水）<br>10 時 33 分～12 時 00 分 | 担当部局                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                      |
| 視察項目                                      | 「創造的過疎のまち」の取組について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                      |
| 報告内容                                      | <p><b>1 創造的過疎とは</b></p> <p>2007 年に、認定 NPO 法人グリーンバレーの当時の理事長大南信也氏が造語。日本全体の人口が減少している中で、人口回復を狙うのではなく過疎化の現状を受け入れ、数ではなく中身を改善する。外部から若者やクリエイティブ人材を誘致することによって、人口構成の健全化を図るとともに、ICT インフラ等を活用し、多様な働き方を実現できるビジネスの場としての価値を高めることによって、農林業のみに頼らない、均衡のとれた持続可能な地域を目指すこと。</p> <p><b>2 認定 NPO 法人グリーンバレーの遷移</b></p> <p><u>1991. 3. 3 アリス里帰り推進委員会</u><br/>1927 年に米国ペンシルベニア州ウィルキンズバーグから友好親善のために贈られた 1 体の人形を 64 年ぶりに里帰りさせる。</p> <p><u>1992. 3. 3 神山町国際交流協会</u><br/>里帰りを成功させる体験を共有した地域住民で立ち上げ、A L T の受け入れプログラムを県からの委託事業で始める。</p> <p><u>1997. 4. 18 国際文化村委員会</u><br/>県で新長期計画が発表されたが、神山で始まりつつあった国際交流をトップダウンで行うのではなく、県へ自分たちがやりたいことを提案していこうと委員会を組織する。国際交流協会までの仲間内とは異なる、行政の職員や教職員、教育委員会で構成し、県への提言をまとめていく。</p> <p><u>2004. 12. 1 NPO 法人グリーンバレー</u><br/>1999 年からは、アーティストを招聘し町に滞在しながら作品制作をしてもらうアーティスト・イン・レジデンスが始まった。最初の 5 年間は文化庁の予算が付いたが、町としては予算がないと事業を続けることができなくなり、民間として</p> |                                      |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <p>事業を続けていくため NPO 法人グリーンバレー創設。</p> <p><b>3 神山プロジェクト</b></p> <p>サテライトオフィスの誘致は、ICT インフラの整備がなされていることと、人のつながりから始まり進んでいる。県の取組により町には光ファイバー網が整備され、高速のインターネットが利用できる環境があることが、実際にサテライトオフィスを開いた人から広がり、働く場所を選ばない企業が進出している状況が生まれている。</p> <p>ワークインレジデンスでは、神山町から指定管理を受けているグリーンバレーが空き家となっている物件を紹介するのだが、貸し出す物件に対して職種を限定するような移住者の逆指名をしていく。既に仕事を持っている方が移住し、神山町で事業をしていただくような仕組みを作り上げている。町の将来にとって必要な人材を誘致することがワークインレジデンスである。</p> <p>神山まるごと高専は、2023 年 4 月に開校する起業家精神を育成する次世代型私立高専である。寄附金での学校運営や、入学による 15 歳からの転出超過を逆転させる構想がある。</p> <p><b>4 地域づくりの夢が込められた「隠れた図書館」プロジェクト</b></p> <p>非常に不便な山の中に、借りることができない山小屋風の小さな図書館がある。もともと町には図書館がなく、アーティストによって建てられた図書館には、3 冊まで本を預けることができ、預けた人だけが鍵をもらい、中に入ることができるというコンセプトで建てられている。住民が自分の大事な本を、自分の好きな時に来て読み返すことができる素敵な空間になっていく。ただし、それには住民が参加をして本を預けて完成する図書館であり、地域づくりの夢があるプロジェクトである。</p> <p><b>5 地方創生の要 「地産地食」</b></p> <p>中山間地域で人口もいない小さな町で社会動態人口が増え、IT ベンチャー企業のサテライトオフィス設置が進む良い意味での異変が起きている町では、様々な滞在型プロジェクトがある。その中で、海外からシェフを招く滞在型プログラムでは、日本の取り組みに興味関心があるシェフが、神山の農産物を使い、新しいメニュー開発を試みている。ウェブ開発の会社が地産地食のフードハブ・プロジェクトをはじめていて、「かま屋」というレストランで料理を提供している。地元の有機農産物を提供するサービス業が元気になると、農村の景観が整備されていき、観光客が集まり、地域内経済循環が起こる。これが地方創生の要となっている。</p> |
| <p>考 察<br/>(まとめ)</p> | <p>人口 5 千人の山間の町が全国から注目され、町全体がエネルギーに満ち満ちている。その要因はここ 30 年に渡る NPO 法人グリーンバレーによる「創造的過疎」の実践が顕著であり、「人口減少を可能性に変える街づくり」で学ぶべき点が多い。</p> <p>尚、ICT による地方創生の成功事例として「神山町モデル」がある。(過疎地域にサテライトオフィスを整備、ICT ベンチャー系企業の誘致を推進している等)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

